

# Profielschets RvT

Vastgesteld 16 april 2024



Stichting Fioretti Teylingen (SFT) is de grootste aanbieder van voortgezet onderwijs in de Duin- en Bollenstreek. In onze visie staan onze leerlingen, ons onderwijs en onze verbinding met de wereld om ons heen centraal. We streven er naar alle leerlingen eerlijke kansen op ontwikkeling te geven en hun talenten te ontdekken en te ontplooiën. We reiken een gedifferentieerd onderwijsaanbod aan in de regio dat is afgestemd op wensen en mogelijkheden van leerlingen, organisaties en vervolgonderwijs.

SFT vormt een netwerk van scholen die elkaar sterker maken. Iedere school binnen SFT heeft een eigen en uitdagend doel. Binnen onze stichting zorgen ongeveer 800 enthousiaste medewerkers ervoor dat ruim 5500 leerlingen kwalitatief goed onderwijs krijgen.

De Raad van Toezicht van SFT bestaat uit vijf leden. De Raad van Toezicht houdt toezicht op, is inhoudelijk klankbord voor en vervult de rol van werkgever van het College van Bestuur van SFT. Als team hecht de Raad van Toezicht aan een informele, betrokken en waarderende manier van werken waarbij vertrouwen, leren en transparantie uitgangspunt zijn.

De leden van de Raad van Toezicht zijn generalisten die gezamenlijk een multidisciplinair team vormen. Elk lid heeft een aandachtsgebied. De Raad van Toezicht vergadert gemiddeld vijf maal per jaar en ontmoet de Gemeenschappelijke Medezeggenschapsraad twee maal per jaar. De Raad van Toezicht heeft drie commissies die haar adviseren: de auditcommissie, de onderwijscommissie en de remuneratiecommissie.

### **Profiel Raad van Toezicht**

Leden van de Raad van Toezicht van SFT hebben affiniteit met voortgezet onderwijs en met de maatschappelijke en regionale context van de stichting. Zij beschikken over een academisch werk- en denkniveau, hebben strategisch inzicht en kunnen de bestuurlijke context van de organisatie doorgronden. De leden hebben een helikopterview en overzien consequenties van besluiten. Zij zijn samen integraal verantwoordelijk voor het toezicht en leveren een bijdrage aan SFT vanuit inhoudelijke expertise en ervaring.

Binnen de Raad van Toezicht is kennis beschikbaar met betrekking tot de volgende aandachtsgebieden:

- A. bestuur en organisatie, algemeen management (voorzitter);
- B. onderwijs; kennis van (actuele) ontwikkelingen op het gebied van voortgezet onderwijs
- C. financiën; kennis op het gebied van financiën zodat jaarstukken en begrotingen kunnen worden gelezen en geïnterpreteerd, waardoor wordt gestaan voor het waarborgen van de financiële continuïteit;
- D. juridische zaken; kennis van relevante wet- en regelgeving;
- E. personeel en organisatie; kennis van personeelszaken, HRM-beleid, managementontwikkeling, automatisering en de structuur en cultuur van organisaties;

Een lid van de Raad van Toezicht weet de ontwikkelingen ten aanzien van diens aandachtsgebied te vertalen naar het functioneren van de stichting. Bepaalde aandachtsgebieden kunnen gecombineerd voorkomen bij één persoon. In geval van vacatures inventariseert de Raad van Toezicht welke aandachtsgebieden men niet voldoende in huis heeft en tracht vervolgens kandidaten aan te trekken die op dat punt een aanvulling kunnen bieden.

De zittingsduur van de leden van de Raad van Toezicht bedraagt maximaal twee termijnen van vier jaar. Herbenoeming van een lid wordt steeds zorgvuldig overwogen en is dan ook geen automatisme.

Bij de samenstelling wordt erop gelet dat de Raad van Toezicht zo is samengesteld dat:

- deze is afgestemd op het karakter van de stichting, de beoogde ontwikkeling en de omgeving waarin de stichting opereert;
- er een brede maatschappelijke binding is waardoor een functioneel, sterk en breed netwerk wordt bereikt;
- er een spreiding is van maatschappelijke achtergronden, deskundigheden en disciplines.

### **Profiel lid Raad van Toezicht**

Ieder lid van de Raad van Toezicht van SFT

- onderschrijft doel en grondslag van Stichting Fioretti Teylingen zoals vermeld in artikel 2 van de statuten van de stichting;
- heeft voldoende relevante kennis en/of ervaring om de functie uit te oefenen;
- is voldoende beschikbaar om de functie uit te oefenen;
- kan reflecteren op het eigen functioneren en kan zich laten aanspreken op zijn functieervulling door de andere leden;
- zorgt ervoor dat er geen strijdigheid ontstaat tussen persoonlijke belangen en de belangen van de stichting;

Een lid van de Raad van Toezicht van SFT beschikt over de volgende kwaliteiten en eigenschappen:

1. is oprecht geïnteresseerd in en betrokken bij de missie en visie van SFT en nieuwsgierig naar de ontwikkeling van de organisatie;
2. heeft het vermogen om in teamverband toezicht te houden, te reflecteren en te klankborden met de raadsleden en het College van Bestuur;
3. is onafhankelijk en in staat kritisch en constructief ook gevoelige thema's bespreekbaar te maken;
4. is besluitvaardig, integer en resultaatgericht;
5. is rolvast en weet een goede balans te hanteren tussen toezicht op afstand en betrokkenheid wanneer de situatie erom vraagt;
6. kan vanuit een toezichthoudende rol een oordeel vormen over het functioneren van de stichting op grond van beschikbare informatie;
7. kan hoofd- en bijzaken onderscheiden;
8. heeft inzicht in het functioneren van organisaties en in strategische afwegingen;
9. kan omgaan met vertrouwelijkheid ten aanzien van behandeling van en besluitvorming over onderwerpen.

## Aanvullend profiel vacatures 2024

Vanwege het einde van de benoemingstermijn ontstaan er in 2024 twee vacatures in de Raad van Toezicht voor de aandachtsgebieden Financiën en Onderwijs & Bestuur.

### Aandachtsgebied Financiën

- heeft kennis en ervaring en een visie op financiën en de impact ervan op (de toekomst van ) het onderwijs en de organisatie en kan deze vertalen naar SFT;
- financieel-economische deskundigheid teneinde te kunnen oordelen en adviseren met betrekking tot resultaatontwikkeling, investeringen, financiën en de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen;
- is gericht op innovatie, met oog voor de dagelijkse praktijk en voor het belang van leerlingen en medewerkers van SFT;
- is sensitief op de maatschappelijke context van leerlingen en van de verschillende scholen
- is ondernemend ingesteld met oog voor (inhoudelijke) kansen en ontwikkelingen voor de organisatie
- brengt ervaring met bestuurlijke processen en de samenwerking met accountants in

De kandidaat met dit profiel is beoogd lid of voorzitter van de auditcommissie.

### Aandachtsgebied Onderwijs & Bestuur (op voordracht van de GMR)

- heeft (bestuurlijke) kennis en ervaring en een visie op onderwijs en bestuur en de impact ervan op (de toekomst van ) het onderwijs en de organisatie en kan deze vertalen naar SFT;
- is gericht op innovatie en digitalisering van het onderwijs, met oog voor de dagelijkse praktijk en voor het belang van leerlingen en medewerkers van SFT;
- heeft bestuurlijke ervaring in een (publiek-private) maatschappelijke context
- is sensitief op de maatschappelijke context van leerlingen en van de verschillende scholen
- is ondernemend ingesteld met oog voor (inhoudelijke) kansen en ontwikkelingen voor de organisatie
- brengt ervaring met processen en de samenwerking met overheden in

De kandidaat met dit profiel is beoogd lid van de onderwijscommissie.